

## Evaluación de Resultados de "Apoyo Financiero para la Acuicultura en la Región San Martín" (Actividad 3.1 PP094)

Oficina de Evaluación de Impacto - Oficina General de Evaluación de Impacto y Estudios Económicos

20/12/2023

### Apoyo financiero para la acuicultura (Actividad 3.1 PP094)

El 73.5% de acuicultores incrementó sus ingresos al menos en 10%. El 45.5% de atendidos inició su experiencia crediticia con FONDEPES, en tanto casi 50% logró migrar a créditos de entidades bancarias.

#### Intervención

El Programa Presupuestal 094 (PP094) aborda la baja tasa de financiamiento en la acuicultura, identificada por el Censo de Pesca Continental de 2016. La intervención, a través de la Actividad 3.1, ofrece créditos supervisados a acuicultores formales, destinados a la compra de alimento, materiales, equipos, expansión de infraestructura y adquisición de tecnologías específicas. La entrega de créditos sigue un proceso de difusión, evaluación, adjudicación, seguimiento y recuperación, con requisitos y calificación crediticia aplicados según la normativa vigente.

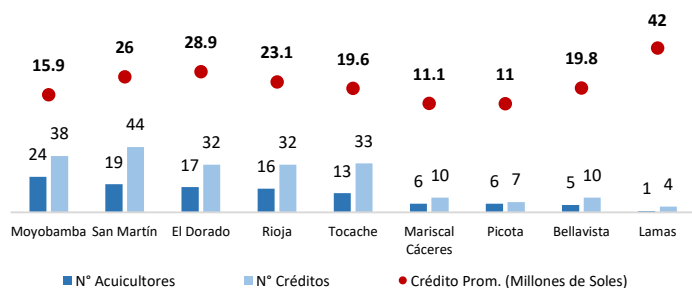
#### Objetivo de la evaluación

Valorar el nivel de adecuación del servicio de financiamiento a la demanda, la mejora de los ingresos y el nivel de inserción en el mercado financiero formal de los acuicultores de la región San Martín atendidos durante el periodo 2015 – 2019.

#### Características de los beneficiarios

En 2015 – 2019 se atendió a 107 acuicultores de 9 de las 10 provincias de San Martín. Moyobamba y San Martín han sido las provincias con mayor número de acuicultores beneficiados y créditos entregados. Allí, cada beneficiario recibió en promedio 1.6 créditos, por un monto promedio de S/15 932 cada uno.

#### San Martín: Número de acuicultores atendidos y monto promedio del crédito por provincias, 2015 – 2019



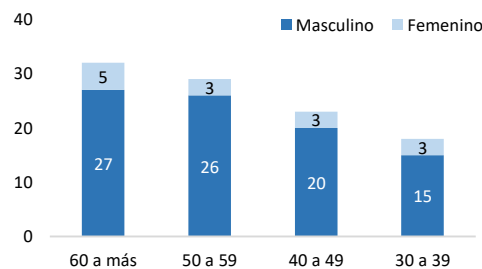
Fuente: FONDEPES

Elaboración: PRODUCE – OGEIIE – Oficina de Evaluación de Impacto

Se brindó el 95% de créditos a personas naturales (102 acuicultores) y 5% a personas jurídicas. No obstante, el monto promedio otorgado a las personas jurídicas fue el doble del promedio de las personas naturales.

El 86% de las personas naturales que recibieron crédito son varones y 14% mujeres. No obstante, el monto promedio para las mujeres representa el 64% del promedio del monto percibido por los hombres.

#### San Martín: Número de acuicultores atendidos, por rango de edad y sexo (2015-2019)



Fuente: FONDEPES

Elaboración: PRODUCE – OGEIIE – Oficina de Evaluación de Impacto

La mayoría de acuicultores atendidos tiene entre 30 y 49 años (41%), en tanto que el 31% tiene 60 años o más y el 28% entre 50 y 59 años. En cuanto al estado civil, destaca que el 77% de acuicultores son solteros y solo el 19% casados, mientras 4% son viudos o divorciados.

#### Metodología y datos

La metodología consideró métodos cuantitativos y cualitativos. En el análisis cuantitativo, se utilizó la base de datos de atenciones de FONDEPES y se aplicaron encuestas telefónicas. En base al marco muestral, se determinó una muestra con selección aleatoria y nivel de inferencia regional de 36 encuestas válidas. Dado que sólo se logró efectuar 34 se elevó el margen de error de 10% a 10.4%.

Además se consultó información del presupuesto y ejecución de gastos de la Plataforma Nacional de Datos Abiertos y los informes de evaluación de los POI. Para el análisis cualitativo se realizaron entrevistas (a 2 acuicultores, 1 especialista en crédito de la Región y 1 especialista de la sede central de FONDEPES).

## Apoyo financiero para la acuicultura (Actividad 3.1 PP094)

El nivel de satisfacción del servicio de crédito de FONDEPES es alto (76%) debido a la baja tasa de interés (3% anual al rebatir) que resulta beneficiosa comparada a las tasas de interés promedio del mercado.

### Cadena de valor de la intervención

Los créditos buscan mejorar los ingresos y rentabilidad de los acuicultores y para ello implementa cinco servicios complementarios que atacan de manera distinta problemas en los principales eslabones de la cadena productiva de la acuicultura.

Del análisis de diseño de la intervención se verifica la coherencia con lo establecido en el modelo operacional de la Actividad 3.3 "Acciones de capacitación y asistencia técnica" del PP094.

### Principales resultados

- El servicio de crédito es apropiado a las necesidades de los acuicultores en tanto el nivel de satisfacción es alto (76%) porque que la tasa de interés es menor a las del mercado (2019: para microempresa 27.2% en bancos, 33.5% en cajas municipales y 37.4% en cajas rurales). Se valora además el apoyo de FONDEPES en la preparación de los expedientes de crédito (74%).
- Los acuicultores tienen necesidad de incrementar el monto por crédito para cubrir la mayor parte de la campaña y mejorar la inversión en infraestructura, incluso para aquellos con menos de 1 ha.
- La intervención es eficaz tanto en términos de producción física y ejecución presupuestal. Sin embargo, necesita recuperar la tendencia de crecimiento, en tanto la cobertura de la actividad es bastante limitada debido a la disminución de las metas anuales y cantidad de acuicultores formalizados.

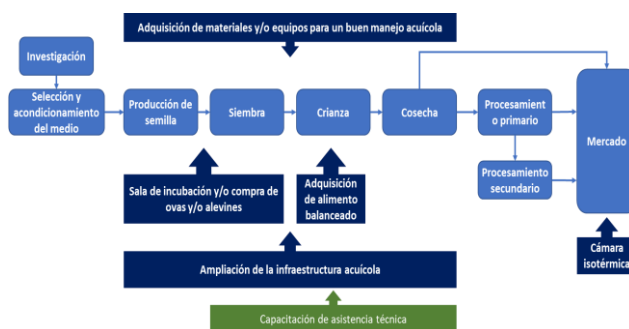
#### San Martín: Número y porcentaje de acuicultores atendidos y por atender (2015 – 2019)

Distribución		AREL	AMYPE
Atendidos	Número	10	97
	Porcentaje	1%	33%
Por atender	Número	744	194
	Porcentaje	99%	67%

Fuente: Catastro Acuicola y registros administrativos de FONDEPES.  
Elaboración: PRODUCE – OGEIIE – Oficina de Evaluación de Impacto

- El indicador "Índice de Gastos Operativos" muestra una tendencia a la baja, de 30% en 2015 a 18% en 2019. Debe mantener la tendencia a la baja y lograr al menos el 10% para ello se está utilizando el aplicativo SENTINEL para agilizar la evaluación de expedientes.

### Cadena de valor de los servicios financieros de FONDEPES



Fuente: Anexo 2 del PP094

Elaboración: PRODUCE – OGEIIE – Oficina de Evaluación de Impacto

- El financiamiento permitió a los acuicultores mejorar ingresos y capitalizarse, destinando el 62% para producción, el 38% para expansión en el mercado y el 32% para afrontar la pandemia. Casi la mitad comenzó con FONDEPES, y de estos, la mitad obtuvo créditos de la banca privada posteriormente.

#### Rango de incremento de ingresos de acuicultores con crédito de FONDEPES

Rango de crédito	Porcentaje
De 20% a más	64%
Entre 15% y 20%	12%
Entre 10% y 15%	16%
Entre 5% y 10%	4%
Menos de 5%	5%

Fuente: PRODUCE – OGEIIE – Oficina de Evaluación de Impacto

### Conclusiones y recomendaciones

El servicio muestra un rendimiento positivo, destacando la satisfacción general, especialmente por la tasa de interés, a pesar de posibles demoras de hasta 30 días en la evaluación y adjudicación. La eficacia en el logro de metas y ejecución presupuestal es evidente, con la mayoría de acuicultores reportando un incremento de ingresos superior al 10%.

Se sugiere evaluar el aumento de montos de crédito para alimentación y vincular estrategias financieras al Plan de Negocios, además de colaborar con la Actividad 3.3 del PP094 para fortalecer las capacidades de gestión financiera de los acuicultores.